

苏州公司精益布局规划

生成日期: 2025-10-23

丰田生产方式并不是一套工具，它并非只是包含准时生产、单元作业、5S看板等内容的一套精益工具，它是一种高度发达的生产制度，结合了所有部分而成为一个完整的体制。这个完整的生产体制，其根本在于支持与鼓励员工持续改善他们的工作流程。不幸的是，许多关于精益生产的书籍把丰田生产制度误解为提高工作效率的一套工具，致使这些工具迷失了方向，也忽略了丰田生产方式以人为核心的精髓。更广义、全面地来看，丰田生产方式其实是应用丰田模式的原则，最初的重心放在生产环节，但事实上，其原则涉及更广层面，完全可以应用于工程、行政管理、后勤服务等环节。精益生产是赶超世界先进水平的必由之路！苏州公司精益布局规划

准时生产是一套原则、工具与方法，使公司能以较短的前置期，针对顾客的特定需要而少量生产与递送产品。简单地说，准时生产是要在正确时间递送正确数量的正确产品，这种制度的优点在于使公司能够更好地应对顾客需求的日常变化，这正是丰田公司需要达到的境界。丰田公司也吸收了美国质量大师爱德华兹·戴明所传授的东西，戴明在日本举办美国质量与生产力研讨会，倡导在现代组织中，达成并超越顾客期望是组织内每个人的工作与责任。同时，他把“顾客”的定义扩大，以包含内部顾客与外部顾客，根据生产线上或作业流程中每个人或每个步骤为“顾客”，在正确时间供应他（它）所需要的东西。“下个流程是顾客”是戴明提出的原则，它是准时生产方式中最重要的阐释之一，因为在拉动方式中，它代表上游工序必须遵照下游工序的需要与指示进行生产，否则，就无法做到准时生产。苏州公司精益布局规划人人有改善的能力，事事有改善的余地；

精益生产方式的基本手段：适时适量生产即在需要的时候，按需要的量生产所需的产品；建立柔性的生产机制，弹性地配置作业人数；质量保证，在精益生产方式中将质量管理贯穿于每一道工序中，实现提高质量与降低成本的一致性。这三种手段从主要是以降低费用、提高产品质量为主导思想为基础，来达到降低成本，快速应对市场的需求这两个精益生产基本目标。所以在实施过程中，严格把关，从人员的配备、选用到生产过程的细节监督上，都应该进行突破，打破原有模式，呈现出很好的生产效果。

精益系统里的自动化，不仅是指机器系统的高质量，还包括人的自动化，也就是养成好的工作习惯，不断学习创新，争取在一开始生产流程中就达到优良品质这是企业的责任。通过生产现场教育训练的不断改进与激励，让人员的素质越来越高，反应越来越快越来越精确。通过不断反省与持续改进以变成一个学习型组织。使用“反省”作为重要的里程碑，在完成某计划后，诚实地找出此计划的所有缺点，然后再制定避免相同错误再次发生的对策。质量是制造出来的，而不是检验出来的。检验只是一种事后补救，不但成本高而且无法保证不出差错。因此，应将品质内建于设计、流程和制造当中去，建立一个不会出错的品质保证系统，一次做对。精益生产要求做到低库存、无间断流程，试想如果哪个环节出了问题，后面的将全部停止，所以精益生产必须以全过程的高质量为基础，否则，精益生产只能是一句空话。从精益生产的角度进行考虑，降低人的因素；

精益生产管理，是一种以客户需求为拉动，以消灭浪费和不断改善为主题，使企业以很少的投入获取成本和运作效益明显改善的一种全新的生产管理模式。它的特点是强调客户对时间和价值的要求，以科学合理的制造体系来组织为客户带来增值的生产活动，缩短生产周期，从而显著提高企业适应市场万变的能力。精益改善和精细化管理作为一套成熟的管理系统，被越来越多的企业所认同和效仿。精细化管理作为一种管理思想不但适用于制造业，同时还被众多非制造业企业所学习和引入。星巴克通过对店铺销售系统进行改善，减少支付等

待时间，在每张卡上节省了10秒钟，每年总共节省了90万小时的排队时间，更好地提高了店铺的价值创造。我的设备我保养，我的品质我保证；苏州公司精益布局规划

自检互检，确保产品零缺点；苏州公司精益布局规划

PDCA通常应用于相当细致的工作流程。一个不断学习的企业会在所有层级与层面上持续使用PDCA从计划、团队到整个企业，直到推广到跨企业之间。无间断操作流程是精益生产的根本要点，缩短从原材料到产出到成品（或服务）的时间消耗，有助于促成好品质、低成本、及短的送货时间。要实现无间断流程，好的方式就是实现“一个流”，这样就能真正实现极低的在制品、原材料库存、成品库存，真正把过程的问题浮现，把质量风险降到很低，把成本控制在极低，把交期尽可能缩短。苏州公司精益布局规划

上海凌亿云企业管理咨询有限公司位于菊园新区环城路2222号6幢101室J拥有一支专业的技术团队。精益生产,精益管理,持续改善,TWI现场主管技能培训,机加工精益改善,机械制造业精益生产实施,机加工行业效率提升是上海凌亿云企业管理咨询有限公司的主营品牌，是专业的精益管理咨询，精益管理培训，生产效率改善，5S及目视管理咨询，工厂布局规划咨询，精益物流咨询，精益供应链管理，TPM全员生产维护咨询，精益成本咨询，精益班组建设，精益工具培训，TWI现场主管技能培训（全模块）等相关精益系统咨询。公司，拥有自己**的技术体系。我公司拥有强大的技术实力，多年来一直专注于精益管理咨询，精益管理培训，生产效率改善，5S及目视管理咨询，工厂布局规划咨询，精益物流咨询，精益供应链管理，TPM全员生产维护咨询，精益成本咨询，精益班组建设，精益工具培训，TWI现场主管技能培训（全模块）等相关精益系统咨询。的发展和创新，打造高指标产品和服务。上海凌亿云企业管理咨询有限公司主营业务涵盖精益生产咨询，精益管理咨询，精益管理培训，机加工精益推行及改善，坚持“质量保证、良好服务、顾客满意”的质量方针，赢得广大客户的支持和信赖。